

**STRATEGIA DE SUSTENABILITATE**  
**EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ**  
**2024-2026**

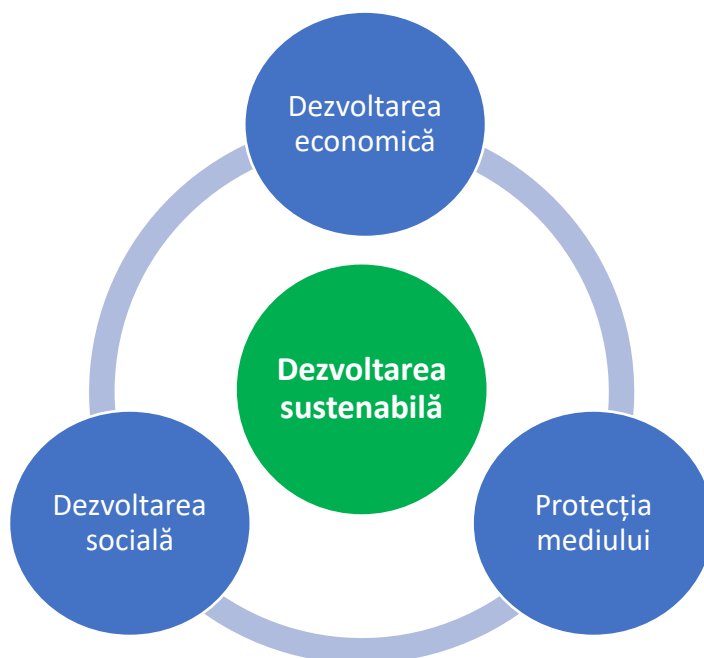
**CUPRINS****PAGINA**

|                                                                                                  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. SUSTENABILITATE – CONCEPT ȘI EVOLUȚIE .....</b>                                            | <b>3</b>  |
| <b>2. SCOP .....</b>                                                                             | <b>4</b>  |
| <b>3. VIZIUNE .....</b>                                                                          | <b>4</b>  |
| <b>4. CADRUL LEGISLATIV DE RAPORTARE PRIVIND SUSTENABILITATEA .....</b>                          | <b>4</b>  |
| <b>5. DEFINIȚII .....</b>                                                                        | <b>5</b>  |
| <b>6. SUSTENABILITATE – ROLUL SISTEMULUI FINANCIAR-BANCAR .....</b>                              | <b>7</b>  |
| <b>7. FINANȚAREA VERDE– PRINCIPALA METODĂ INDIRECTĂ DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ECONOMIEI .....</b> | <b>8</b>  |
| <b>8. COMPONENTELE DEZVOLTĂRII DURABILE LA NIVELUL EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ .....</b>               | <b>9</b>  |
| <b>9. OBIECTIVE STRATEGICE .....</b>                                                             | <b>10</b> |
| <b>10. DIRECȚII DE ACȚIUNE .....</b>                                                             | <b>11</b> |

## 1. SUSTENABILITATE – CONCEPT ȘI EVOLUȚIE

Definiția dezvoltării sustenabile (durabile) cea mai cunoscută este aceea dată de către Comisia Mondială pentru Mediu și Dezvoltare (WCED) în raportul „Viitorul nostru comun”, cunoscut și sub numele de Raport Brundtland: „*Dezvoltarea durabilă este dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoilor prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi*”.

Principiul dezvoltării sustenabile are în vedere abordarea „*Triple Bottom Line*” în ceea ce privește managementul unei companii.



- **Protecția mediului** - se referă preponderent la reducerea amprentei de carbon (a emisiilor de carbon) și utilizarea responsabilă a resurselor.
- **Dezvoltarea socială** - are ca scop tratamentul responsabil, etic și durabil al angajaților, părților interesate și comunității.
- **Dezvoltarea economică** - pentru a fi sustenabilă, o afacere trebuie să fie profitabilă și să producă venituri suficiente pentru a fi continuată în viitor. Dar nu cu orice preț, aceasta ar trebui să țină seama și de alte elemente de sustenabilitate.

În 2015, la Adunarea Generală a ONU de la New York, a fost adoptată Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă<sup>1</sup>. Aceasta propune 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) și a fost adoptată de Uniunea Europeană și de România. În 2016 a fost semnat și ratificat de Uniunea Europeană Acordul de la Paris<sup>2</sup> în domeniul schimbărilor climatice.

**Pactul Ecologic European**<sup>3</sup> este o parte integrantă a strategiei Comisiei Europene de punere în aplicare a Agendei 2030 și a obiectivelor de dezvoltare durabilă, constând într-un set de inițiative politice, planuri de acțiuni și o foaie de parcurs, cu scopul de a transforma UE într-o economie

<sup>1</sup> [21252030 Agenda for Sustainable Development web.pdf \(un.org\)](https://www.un.org/sustainabledevelopment/2030-agenda/)

<sup>2</sup> [EUR-Lex - 22016A1019\(01\) - RO - EUR-Lex \(europa.eu\)](https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2016/2326/oj)

<sup>3</sup> [Pactul verde european | Comisia Europeană \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/economy_finance/pact-ecologic-european)

modernă, eficientă, din punctul de vedere al utilizării resurselor, și competitivă, cu emisii nete zero de gaze cu efect de seră în anul 2050 („net zero” până în 2050), în care creșterea economică să fie decuplată de utilizarea resurselor.

Pentru România, perspectiva unui viitor economic mai sustenabil presupune conștientizarea noilor riscuri globale pentru adoptarea de măsuri adecvate, inclusiv pentru asigurarea securității și tranziției energetice, creșterea rezilienței lanțurilor de producție prin diversificarea surselor de import, dar și reorientarea economiei către producerea de bunuri cu valoare adăugată mai ridicată<sup>4</sup>. Așadar, printre prioritățile de țară ar trebui să se regăsească atragerea fondurilor incluse în cadrul NextGenerationEU prin Mecanismul de Redresare și Reziliență, REPowerEU etc., programe destinate tranziției către o economie verde, diminuării disparităților regionale și a inegalităților, precum și obținerea unei energii sigure, accesibile ca preț și curate.

## 2. SCOP

Sustenabilitatea pentru Exim Banca Românească („Banca”) înseamnă concentrarea pe conducerea afacerii în mod responsabil, eficient și aliniat la obiectivele de dezvoltare durabilă ale Uniunii Europene.

Strategia de sustenabilitate 2024-2026 („Strategia”) a fost elaborată cu scopul de a asigura cadrul corespunzător pentru implementarea și monitorizarea unei activități sustenabile, fiind aliniată la proiectele de dezvoltare durabilă ale Uniunii Europene. În acest sens, au fost definite obiective specifice privind abordarea fundamentală față de dezvoltarea durabilă a Exim Banca Românească și au fost stabilite măsuri strategice de acțiune, în corelație cu obiectivele de afaceri.

## 3. VIZIUNE

Exim Banca Românească, partener de încredere pentru mediul de afaceri prin autenticitate și furnizarea de valoare adăugată pentru clienți, acționari, personal și societate, concentrat pe stimularea potențialului de business al clienților și contribuția semnificativă la dezvoltarea durabilă a economiei României și la consolidarea sistemului bancar românesc.

## 4. CADRUL LEGISLATIV DE RAPORTARE PRIVIND SUSTENABILITATEA

Durabilitatea și tranziția către o economie sigură, neutră din punct de vedere climatic, reziliență la schimbările climatice, mai eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor și circulară sunt esențiale pentru asigurarea competitivității pe termen lung a economiei Uniunii Europene (UE). Regulamentul (UE) 2020/852 (Taxonomia UE) definește un cadru comun pe care investitorii îl folosesc atunci când investesc în proiecte și activități economice care au un impact pozitiv semnificativ asupra climei și a mediului. Taxonomia UE în domeniul climei urmărește să sprijine investițiile durabile, oferind mai multă claritate în legătură cu activitățile economice care contribuie cel mai mult la îndeplinirea obiectivelor de mediu ale UE, instituind un sistem de clasificare al UE pentru activități durabile. Totodată, instituie obligativitatea ca orice societate care face obiectul unei obligații de a publica informații nefinanciare în temeiul articolului 19a sau 29a din Directiva 2013/34/UE cu modificările și completările ulterioare<sup>5</sup>, să includă în declarația sa nefinanciară sau în declarația nefinanciară consolidată informații cu privire la modul și măsura în

<sup>4</sup> BNR, Raport asupra stabilității financiare iunie 2022, Anul VII (XVII), nr. 12 (22)

<sup>5</sup> Directiva 95/2014/UE

care activitățile societății sunt asociate cu activități economice care se califică drept durabile. Conținutul și modul de prezentare a informațiilor în ceea ce privește activitățile economice durabile din punctul de vedere al mediului sunt reglementate prin Regulamentul delegat (UE) 2021/2178.

Conform articolului 9 din Regulamentul (UE) 2020/852, se urmăresc **șase obiective principale de mediu**:

1. **atenuarea** schimbărilor climatice;
2. **adaptarea** la schimbările climatice;
3. **utilizarea durabilă** și protecția **resurselor de apă și a celor marine**;
4. tranziția către o **economie circulară**;
5. **prevenirea și controlul** poluării;
6. **protecția** și refacerea biodiversității și a **ecosistemelor**.

Acestea sunt, în fapt, obiectivele prin prisma cărora trebuie analizate activitățile economice ale companiilor, cu scopul de a raporta **dacă acestea sunt durabile din punct de vedere al mediului**.

Pentru moment, taxonomia activităților durabile este dezvoltată și aplicabilă de la 1 ianuarie 2022 doar pentru primele două obiective de mediu<sup>6</sup>, respectiv „*Contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice*” și „*Contribuția substanțială la adaptarea la schimbările climatice*”. Celelalte patru obiective de mediu au fost incluse în Regulamente delegate ale Parlamentului European și ale Comisiei, ce urmează, cel mai probabil, a fi publicate în cursul anului 2023 și a intra în aplicare de la 1 ianuarie 2024.

Directiva 2013/34/UE instituie cerințe de publicare a informațiilor nefinanciare aplicabile anumitor entități de dimensiuni mari, cu peste 500 de salariați. Prevederile Directivei 2013/34/UE au fost transpuse în cadrul de reglementare național atât pentru entități financiare, cât și nefinanciare.

De asemenea, a fost aprobată Directiva (UE) 2022/2464 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 537/2014, a Directivei 2004/109/CE, a Directivei 2006/43/CE și a Directivei 2013/34/UE în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi și care urmează să fie transpusă în legislația națională în termen de 18 luni de la data publicării acesteia.

Prevederile directivei se referă, în principal, la: extinderea sferei de aplicabilitate a cerințelor de raportare la întreprinderi care au mai puțin de 500 de angajați și care îndeplinesc anumite condiții, în conformitate cu un calendar de etapizare, stabilirea obligativității includerii în raportul administratorilor a informațiilor necesare pentru înțelegerea impactului întreprinderii asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția întreprinderii, precum și validarea acestora de către auditori prin intermediul unei opinii limitate.

Directiva va fi completată de Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS) care, de asemenea, au fost aprobate de către Parlamentul European în cursul anului 2023 și urmează a fi publicate spre aplicare.

## 5. DEFINIȚII

---

<sup>6</sup> Regulamentul delegat (UE) 2021/2139

În sensul prezentei Strategii, se definesc următorii termeni:

- a) **activitate economică ce contribuie la atenuarea schimbărilor climatice** - reprezintă acea activitate care contribuie în mod substanțial la stabilizarea emisiilor de gaze cu efect de seră în atmosferă, prin evitarea sau reducerea acestora sau prin creșterea absorbției de gaze cu efect de seră, inclusiv prin inovarea în materie de procese sau produse. Activitatea economică ar trebui să fie coerentă cu obiectivul pe termen lung privind temperatura al Acordului de la Paris;
- b) **activitate economică ce contribuie la adaptarea la schimbările climatice** – reprezintă activitatea care contribuie în mod substanțial la reducerea sau prevenirea efectului negativ al climei actuale și al celei viitoare preconizate sau unui astfel de efect negativ asupra activității înseși, asupra oamenilor, naturii sau bunurilor;
- c) **activități durabile** - activitățile despre care se consideră că ar contribui la atenuarea schimbărilor climatice și la adaptarea la acestea, prevăzute în Taxonomia UE;
- d) **adaptare la schimbările climatice** - înseamnă procesul de ajustare la schimbările climatice reale și preconizate, precum și la efectele acestora;
- e) **atenuarea schimbărilor climatice** - înseamnă procesul de a menține creșterea temperaturii medii globale cu mult sub 2 °C și continuarea eforturilor de limitare a încălzirii globale la 1,5 °C peste nivelurile preindustriale;
- f) **economia circulară** - reprezintă un model de producție și consum care implică partajarea, reutilizarea, repararea, renovarea și reciclarea materialelor și produselor existente cât mai mult posibil. În acest fel, ciclul de viață al produselor este extins, ceea ce conduce, în final, la reducerea la minimum a deșeurilor;
- g) **emisiile de gaze cu efect de seră (GES/GHG)** – reprezintă emisiile de vaporii de apă, dioxid de carbon, gaz metan, protoxid de azot, ozon, clorofluorocarburi (freoni) și hidrofluorocarburi în atmosfera Pământului;
- h) **factorii de durabilitate, factorii ESG („Environmental, Social and Governance”/ mediu, social și guvernare)** – factori-cheie prin intermediul cărora se măsoară durabilitatea și impactul etic/social al activităților;
- i) **finanțarea durabilă** – reprezintă corelarea instrumentelor de finanțare, garantare și asigurare cu nevoile specifice ale economiei, în beneficiul planetei și al societății;
- j) **principiul DNSH - „a nu aduce prejudicii semnificative” („Do No Significant Harm”)** - principiul potrivit căruia activitățile economice care aduc o contribuție substanțială la unul dintre cele șase obiective majore din Taxonomia UE trebuie evaluate pentru a se asigura că nu cauzează daune semnificative celorlalte obiective ale Taxonomiei;
- k) **risc legat de durabilitate** - un eveniment sau o condiție de mediu, socială sau de guvernare care, în cazul în care se produce, ar putea cauza un efect negativ semnificativ, efectiv sau potențial asupra valorii investiției;
- l) **riscul fizic**<sup>7</sup> - se referă la impactul financiar determinat de un climat în schimbare, inclusiv evenimente meteorologice extreme frecvente și schimbări treptate ale climei, precum și de degradarea mediului, cum ar fi poluarea aerului, a apei și a terenurilor, stresul hidric, pierderea biodiversității și defrișările. Riscul fizic este clasificat ca „acut” atunci când apare din evenimente extreme, cum ar fi secete, inundații și furtuni, și „cronic” atunci când apare din schimbări progresive, cum ar fi creșterea temperaturilor, creșterea nivelului mării, stresul hidric, pierderea biodiversității, schimbarea utilizării terenurilor, distrugerea habitatului și deficitul de resurse.
- m) **riscul de tranziție**<sup>8</sup> - se referă la pierderea financiară a unei instituții care poate rezulta, direct sau indirect, din procesul de ajustare către o economie sustenabilă cu un nivel mai scăzut de carbon

<sup>7</sup> [Guide on climate-related and environmental risks \(europa.eu\)](https://european-council.europa.eu/media/en/press-communications/infographic/infographic_dnsh_en.pdf)

<sup>8</sup> Ibidem

și mai ecologică. Acest lucru ar putea fi declanșat, de exemplu, de adoptarea relativ bruscă a politicilor climatice și de mediu, progresul tehnologic sau schimbări ale sentimentului și preferințelor pieței;

n) **schimbări climatice** - se referă la tiparele meteorologice pe termen lung (temperatura, nivelurile mării, precipitațiile etc.) cauzate de încălzirea globală;

o) **Taxonomia UE** - sistem de clasificare care stabilește o listă a activităților economice durabile din punct de vedere ecologic. Taxonomia UE oferă definiții adecvate pentru acele activități economice ce pot fi considerate durabile din punct de vedere ecologic.

## 6. SUSTENABILITATE – ROLUL SISTEMULUI FINANCIAR-BANCAR

Având în vedere dimensiunile provocării și costurile asociate cu tranziția către o economie durabilă, este necesară creșterea finanțării sectorului privat pentru cheltuielile legate de mediu și de climă, în special prin instituirea unor stimulente și metodologii de stimulare a societăților să măsoare costurile de mediu și profiturile generate de utilizarea serviciilor de mediu.

Sectorul financiar-bancar reprezintă principala sursă de finanțare a economiei la nivelul UE, inclusiv în România, iar în cadrul acestuia, sectorul bancar își menține o poziție dominantă. Sectorul bancar are un rol semnificativ în finanțarea proiectelor de investiții, iar expertiza deținută în prezent de bănci în evaluarea riscurilor aferente împrumuturilor la nivel de proiect este esențială pentru finanțarea activelor durabile și acordarea de împrumuturi pentru susținerea tranziției către o economie mai ecologică și mai durabilă.

Prin **Planul de acțiune al UE „Finanțarea creșterii durabile”**<sup>9</sup>, Comisia a stabilit măsuri pentru atingerea următoarelor obiective: reorientarea fluxurilor de capital către investiții durabile pentru a realiza o creștere durabilă și favorabilă incluziunii; gestionarea riscurilor financiare care decurg din schimbările climatice, epuizarea resurselor, degradarea mediului și aspectele sociale, precum și promovarea transparenței și a unei viziuni pe termen lung a activității financiare și economice. De asemenea, se recomandă luarea în calcul de către instituțiile financiare a considerentelor sociale, de mediu și de guvernanta (denumiți în continuare “factorii ESG”) în procesul de luare a deciziilor de finanțare.

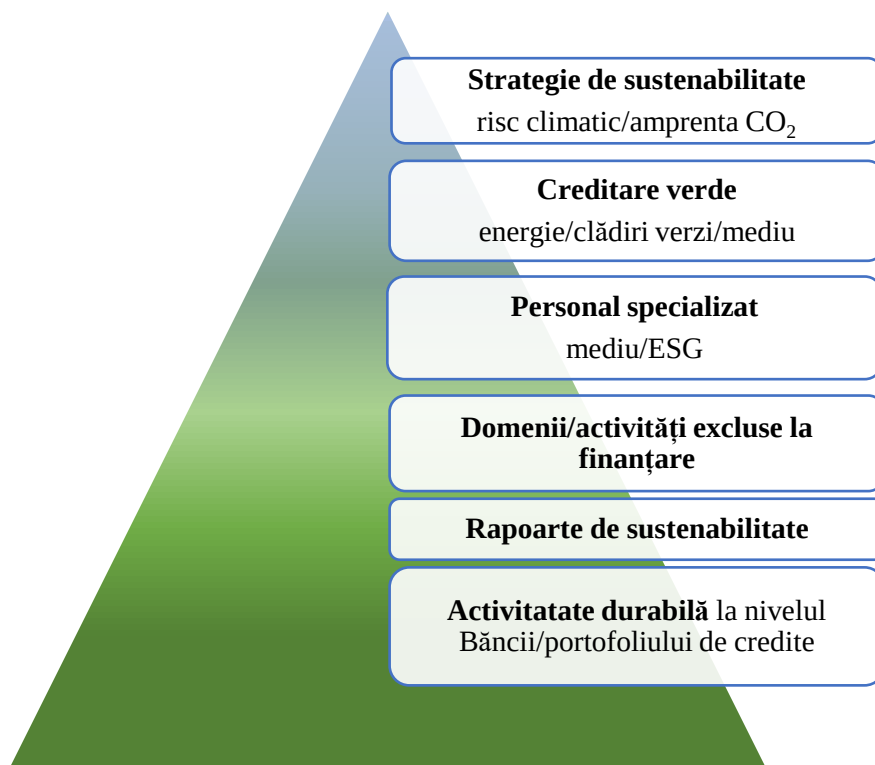
Din perspectiva Autorității Bancare Europene, finanțarea sustenabilă vizează integrarea criteriilor de mediu, sociale și de guvernanta (ESG) în serviciile financiare și sprijinirea creșterii economice durabile.

**La nivelul sistemului bancar românesc**, gradul de implicare în integrarea conceptului de sustenabilitate este unul relativ ridicat, având în vedere că nu doar băncile de dimensiuni mari au inițiative în acest sens, astfel de inițiative fiind prevăzute și de către bănci de dimensiuni mai reduse.

### ***Demersuri realizate de băncile din România pentru integrarea conceptului de sustenabilitate***<sup>10</sup>

<sup>9</sup> [EUR-Lex - 52018DC0097 - RO - EUR-Lex \(europa.eu\)](#)

<sup>10</sup> Comitetul Național pentru Supravegherea Macroprudențială, Analiza Grupului de lucru CNSM pentru sprijinirea finanțării verzi, iunie 2021



## 7. FINANȚAREA VERDE– PRINCIPALA METODĂ INDIRECTĂ DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ECONOMIEI

**Finanțarea verde**<sup>11</sup> reprezintă orice activitate financiară structurată – produs sau serviciu – care a fost creată pentru a asigura o contribuție pozitivă pentru mediu. Aceasta include împrumuturile, mecanisme de îndatorare și investiții care sunt utilizate pentru a încuraja dezvoltarea de proiecte „verzi” sau pentru a minimiza impactul proiectelor asupra climei.

O **obligațiune verde**<sup>12</sup> este o garanție a datoriei care este emisă pentru a mobiliza capital în mod specific cu scopul de a sprijini proiectele legate de climă sau de mediu.

Un **împrumut verde**<sup>13</sup> este o formă de finanțare care permite debitorilor să utilizeze veniturile pentru a finanța exclusiv proiecte care aduc o contribuție substanțială la un obiectiv de mediu.

În cadrul unei **ipotecii verzi**<sup>14</sup>, o bancă sau un creditor ipotecar oferă unui cumpărător termeni preferențiali în cazul în care acesta poate demonstra că proprietatea pentru care accesează creditul îndeplinește anumite standarde de mediu.

Activitățile considerate în categoria **finanțărilor cu destinație climatică**<sup>14</sup>, din punct de vedere al primelor două obiective de mediu, sunt:

<sup>11</sup> What is green finance and why is it important? | World Economic Forum (weforum.org)

<sup>12</sup> [World Bank Document](#)

<sup>13</sup> [Climate Explainer: Green Loans \(worldbank.org\)](#)

<sup>14</sup> [What are green mortgages & how will they revolutionise home energy efficiency? - World Green Building Council \(worldgbc.org\)](#)



**A. activități de diminuare a impactului asupra mediului:**

- a. *energie regenerabilă;*
- b. *eficiență energetică;*
- c. *reducerea deșeurilor și a apelor uzate;*
- d. *transport;*
- e. *clădiri verzi* – finanțări pentru respectarea/atingerea unor standarde pentru clădirile ecologice;
- f. *finanțări speciale de mediu sau investiții în tehnologii* (conform BERD);

**B. activități de adaptare la schimbările climatice** – reducerea vulnerabilităților la efectele schimbărilor climatice și creșterea capacității de adaptare la noul cadru – ***Agricultură.***

Principalele destinații ale creditelor bancare verzi, raportate începând cu luna mai 2022, acordate companiilor nefinanciare la nivelul sectorului bancar românesc, sunt<sup>15</sup>:

- *clădirile verzi;*
- *electricitatea și sistemele de încălzire și răcire;*
- *investițiile de eficiență energetică.*

***Cadrul de dezvoltare a portofoliului de credite verzi - relații convergente,  
reglementări/portofoliu***



## **8. COMPONENTELE DEZVOLTĂRII DURABILE LA NIVELUL EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ**

Strategia de sustenabilitate are în vedere cele trei componente ale dezvoltării durabile, și anume:

<sup>15</sup> BNR - Tablou de monitorizare a riscurilor climatice asupra sectorului bancar din România 2022



## Mediu

- consumul de energie, emisiile atmosferice directe și indirecte, administrarea deșeurilor, flota de autovehicule
- portofoliu de credite verde



## Social

- managementul capitalului uman (formare profesională, managementul dezvoltării carierei profesionale, sistemul de remunerare, diversitatea)
- diversitatea de gen, egalitatea de tratament în ceea ce privește încadrarea în muncă
- sprijinirea dezvoltării sociale a comunităților locale



## Guvernanta

- diversitatea și structura managementului
- politicile și practicile legate de prevenirea corupției și darea de mită
- protecția datelor cu caracter personal,
- respectarea drepturilor omului
- valorile, etica și practicile etice

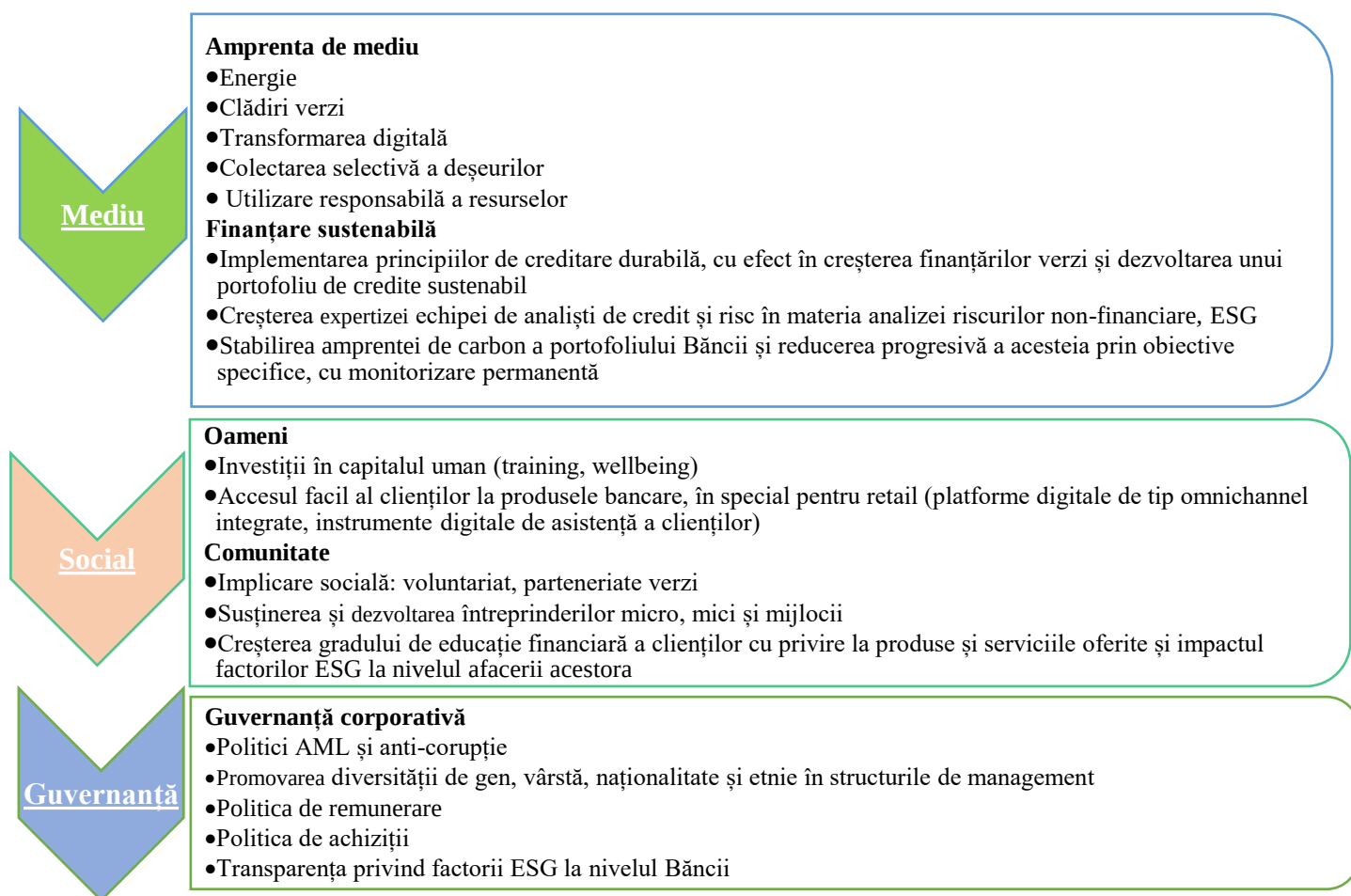
## 9. OBIECTIVE STRATEGICE

Ipotezele luate în considerare în stabilirea Strategiei de sustenabilitate sunt următoarele:

- **necesitatea conformării cu cerințele legislative** (cerințele de raportare conform Taxonomiei UE și Directivei în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi CSRD 2464/2022, precum și recomandări ale autorităților de supraveghere și reglementare sau altor autorități sau organisme specializate);
- **integrarea Strategiei de sustenabilitate** în strategia de afaceri a Băncii, precum și în cea de administrare a riscurilor semnificative;
- **implementarea principiului dublei materialități - materialitatea financiară** (impactul potențial - pozitiv sau negativ - pe care l-ar putea avea aspectele privind sustenabilitatea asupra performanței financiare a Băncii) și **materialitatea de mediu și socială** (impactul pe care l-ar putea avea operațiunile Băncii asupra mediului și al societății);

- **impactul principiilor de sustenabilitate și al factorilor ESG** asupra cadrului intern de reglementare în ceea ce privește raportarea financiară și nefinanciară, reputația și modelului de afaceri, produsele și serviciile, guvernanța, lanțul valoric etc.;
- **fructificarea oportunităților și sprijinirea programelor naționale** prin redirectionarea fluxurilor financiare către economia durabilă;
- obiectivele îndeplinite până în prezent cu privire la integrarea factorilor ESG în activitatea de creditare.

**Obiectivele Strategiei de sustenabilitate 2024-2026 sunt axate pe cei trei piloni, *mediu, social, respectiv guvernanță*, precum și pe următoarele cinci domenii:**



## 10. DIRECȚII DE ACȚIUNE

Pentru îndeplinirea obiectivelor strategice, se vor pune în practică la nivelul Exim Banca Românească, pentru perioada 2024-2026, următoarele direcții de acțiune:

| Pilon MEDIU - Obiective                    |                                                                                                                                                                                                                                                               | Acțiuni                                                                                                                                                               | Termen de implementare |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Amprenta de mediu                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       |                        |
| Prevenirea si diminuarea poluării mediului | Introducerea unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor la nivelul Centralei                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2025            |
|                                            | Înlocuirea unui număr de 7 centrale termice vechi, cu centrale în condensatie (5/2024, 2/2025)                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2025            |
| Reducerea amprentei de carbon              | Modernizarea unui număr de 16 de unități teritoriale prin introducerea lămpilor cu LED (5/2024, 5/2025, 6/2026)                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2026            |
|                                            | Calculul emisiilor de carbon pentru scopurile S1,S2 și potențial S3, inclusiv dezvoltarea unei metodologii pentru calcularea amprentei de carbon a portofoliului                                                                                              |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2026            |
|                                            | Stabilirea unei metodologii specifice pentru Exim Banca Românească NCS, în calitate de ECA pentru a urmări cantitatea de emisii de gaze cu efect de seră (GHG) rezultate din activitatea proiectelor la export care utilizează combustibili fosili            |                                                                                                                                                                       | 2026                   |
|                                            | Utilizarea responsabilă a resurselor                                                                                                                                                                                                                          | Optimizare fluxuri și procese interne cu impact pe mediu: dosare electronice la nivel de client, utilizare extinsă a semnăturii digitale pe documentația internă etc. |                        |
| Transformare digitală                      | Dezvoltarea unor soluții de management digital al fluxurilor și conținutului (Business Process Management, Enterprise Content Management)                                                                                                                     |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2025            |
|                                            | Dezvoltarea unui flux de actualizare date client (PDU - Personal data Update) și implementarea de noi funcționalități la ATM/POS                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       | 2024                   |
|                                            | Dezvoltarea domeniului aferent serviciilor de plăți și al tranzacțiilor, cu oferirea de noi funcționalități clienților în rețeaua de ATM-uri și creșterea accesibilității plăților la POS-uri.                                                                |                                                                                                                                                                       | 2024                   |
|                                            | Implementarea de noi soluții digitale si îmbunătățirea celor existente cum ar fi: Internet și Mobile Banking, noi funcționalități pentru digital onboarding, Contact Center digital branch, în vederea asigurării unei experiențe unificate de tip omniaccess |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2025            |
|                                            | Implementare sisteme de Business Intelligence                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       | 2025                   |
|                                            | Implementare de roboți în vederea eficientizării și automatizării anumitor fluxuri                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                       |                        |
| Finanțare sustenabilă                      |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       |                        |
| Creșterea finanțării sustenabile           | Implementarea principiilor de creditare durabilă pentru clientela corporate, cu efect în creșterea finanțărilor verzi și dezvoltarea unui portofoliu de credite sustenabil                                                                                    |                                                                                                                                                                       | 2024-2026              |
|                                            | Dezvoltarea de produse și soluții specifice creditării durabile, portofoliu de credite green/climate finance precum și co-participarea la proiecte importante în finanțarea sustenabilă pentru clientela corporate                                            |                                                                                                                                                                       | 2024 - 2025            |
|                                            | Crearea unui produs de Asigurare Verde                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       | 2024                   |

|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                                                                                                                                               | Elaborarea unui nou produs verde (Credit de nevoi personale)                                                                                                 | 2024 |
|                                                                                                                                                               | Elaborarea unui produs verde (Credit ipotecar)                                                                                                               | 2024 |
|                                                                                                                                                               | Lansarea de noi produse cu obiective sociale                                                                                                                 | 2026 |
|                                                                                                                                                               | Crearea unui portofoliu de obligațiuni verzi                                                                                                                 | 2026 |
|                                                                                                                                                               | Emiterea de obligațiuni / crearea unui portofoliu de obligațiuni legate de obiective sociale sau de mediu                                                    | 2026 |
| <b>Susținerea programelor publice, finanțări din fondurile UE, IFI, în vederea creșterii ponderii proiectelor prietenoase cu mediul în portofoliul Băncii</b> | Finanțarea IMM-urilor prin intermediul programelor publice în vederea sprijinirii tranziției către o economie sustenabilă                                    | 2025 |
| <b>Promovarea unei atitudini pro-mediu</b>                                                                                                                    | Acțiuni de conștientizare în rândul clienților cu privire la riscurile climatice și de mediu, inclusiv pentru a sprijini sau accelera planurile de tranziție | 2024 |
|                                                                                                                                                               | Elaborarea unor declarații de politică climatică asupra activității Exim Banca Românească NCS, în calitate de ECA                                            | 2024 |
|                                                                                                                                                               | Introducerea în strategia de comunicare a unor acțiuni/ mesaje care să marcheze ziua sustenabilității                                                        | 2024 |

| <b>Pilon SOCIAL - Obiective</b>                                                                   | <b>Acțiuni</b>                                                                                                                          | <b>Termen de implementare</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Oameni</b>                                                                                     |                                                                                                                                         |                               |
| <b>Sprijinirea educației și dezvoltării angajaților, prin activități de formare și dezvoltare</b> | Implementarea programelor de dezvoltare pentru manageri promovând învățarea pe bază continuă                                            | 2024 - 2026*                  |
|                                                                                                   | Implementarea unor programe care să faciliteze schimbul de cunoștințe în cadrul Băncii prin promovarea celor mai bune practici de lucru | 2024 - 2026*                  |
|                                                                                                   | Integrarea tehnologiei în transferul de informații și actualizarea continuă a cunoștințelor salariaților                                | 2024 - 2026*                  |
| <b>Formare și comunicare internă privind ESG</b>                                                  | Implementarea unui program de pregătire profesională integrat și modular                                                                | 2024 - 2026                   |
|                                                                                                   | Derularea programului educațional ESG pentru toți salariații (implementat în anul 2022)                                                 | 2024 - 2026*                  |
| <b>Inițiative în aria wellbeing</b>                                                               | Implementarea a cel puțin o inițiativă de wellbeing                                                                                     | 2024 - 2026                   |
| <b>Îmbunătățirea imaginii băncii, ca angajator</b>                                                | Activități de <i>employer branding</i> care promovează Exim Banca Românească, în calitate de angajator                                  | 2024 - 2026                   |
| <b>Drepturile omului și diversitatea din perspectiva angajaților</b>                              | Promovarea politicii de diversitate la nivelul Exim Banca Românească                                                                    | 2024 - 2026*                  |
| <b>Comunitate</b>                                                                                 |                                                                                                                                         |                               |
| <b>Implicarea în proiecte sociale și caritabile</b>                                               | Susținerea unor proiecte cu caracter educațional și de responsabilitate socială ce pot avea inclusiv componentă de voluntariat          | 2024                          |

| Pilon Guvernanță - Obiective                                                         | Indicatori-cheie de performanță Acțiuni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Termen de implementare |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Guvernanța</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |
| <b>Etica</b>                                                                         | Promovarea valorilor Exim Banca Românească, etică și practici etice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 - 2026*           |
| <b>Creșterea transparenței în ceea ce privește publicarea de informații</b>          | Raportarea anuală a informațiilor privind factori ESG în declarația nefinanciară, precum și elaborarea Raportului de sustenabilitate conform calendarului de implementare prevăzut în Reg. Delegat 2021/2178 și în cadrul legal și/sau de reglementare emis în vederea transpunerii Directivei în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi CSRD 2464/2022 | 2024 - 2026            |
| <b>Crearea unui cadru intern de guvernanță privind managementul sustenabilității</b> | Revizuirea Politicii privind cadrul de administrare a activității la nivelul Exim Banca Românească                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024                   |
|                                                                                      | Revizuirea Regulamentului de Organizare și Funcționare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024                   |
|                                                                                      | Elaborarea unei reglementări interne privind principalele responsabilități la nivelul Băncii în ceea ce privește implementarea Strategiei de sustenabilitate                                                                                                                                                                                                                              | 2024                   |
|                                                                                      | Elaborarea strategiei privind neutralitatea climatică                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2026                   |
|                                                                                      | Alinierea politicii de remunerare la obiectivele Băncii legate de riscul climatic / de mediu                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2026                   |
| <b>Administrarea riscurilor climatice și de mediu</b>                                | Actualizarea strategiei și fluxurilor aferente administrării riscurilor prin considerarea factorilor ESG și a riscurilor climatice și de mediu                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 - 2025            |
|                                                                                      | Integrarea aspectelor climatice specifice în procesul de evaluare a riscurilor în cadrul tranzacțiilor de export susținute de Exim Banca Românească NCS, în calitate de ECA                                                                                                                                                                                                               | 2024                   |
| <b>Evaluarea portofoliului luând în considerare riscurile ESG</b>                    | Măsurarea expunerii portofoliului la riscul fizic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2026                   |
|                                                                                      | Utilizarea datelor privind emisiile de carbon ale contrapartidelor (emisii scop 1, 2, 3) pentru a măsura expunerea la riscurile de tranziție                                                                                                                                                                                                                                              | 2026                   |

\*acțiuni permanente, și au rolul de a dezvolta și menține un climat organizațional cât mai bun, un mediu de lucru bazat pe calitate, profesionalism, respect reciproc și recunoașterea performanțelor, caracterizat de diversitate și egalitate de șanse.