



București, România; email: andrei.micu@eximasig.ro

## -- PROFIL PROFESIONAL ~~~~~

Manager cu experiență, cu o activitate de peste 15 ani în domeniul financiar-bancar, al asigurărilor și al administrației publice, având capacitatea de a rezolva probleme complexe ale companiei folosind abilități excelente de judecată și de luare a deciziilor. Puternic orientat spre rezultat, organizat și determinat, contribuind activ la îmbunătățirea fluxurilor interdepartamentale, cu scopul de a stimula productivitatea angajaților, aplicând în același timp o politică de reducere a costurilor operaționale.

## -- COMPETENȚE CHEIE -----

- Abilități de comunicare puternic dezvoltate
- Bun organizator
- Puternic orientat spre rezultat
- Capacitatea de analiză în detaliu păstrând în același timp viziunea de ansamblu asupra situației
- Bine adaptat la munca în echipă
- Mod de gândire analitic
- Gândire strategică

## -- EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ -----

**Președinte al Directoratului**, Aprilie 2014 - August 2017

**Director general – Membru executiv al Consiliului de Administrație**, August 2017 - Prezent

**Compania de Asigurări Reasigurări Exim România S.A.** - Companie de Asigurări

**Rol:** reprezentarea instituției de asigurări în relația cu terții, asigurarea conducerii executive a societății și îndeplinirea tuturor acțiunilor necesare pentru realizarea obiectului de activitate al Societății

### **Responsabilități principale:**

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- implementarea obiectivelor strategice, a strategiei privind administrarea riscurilor și a cadrului de administrare
- asigurarea unui cadru adecvat și eficace aferent controlului intern;
- supravegherea elaborării strategiilor pe termen mediu și lung în ceea ce privește portofoliul de produse și servicii de asigurări;
- aprobarea strategiilor, politicilor, normelor, procedurilor, instrucțiunilor și cadrul de desfășurare al activității curente a Societății pentru conformarea cu prevederile legale sau de reglementări speciale
- urmărirea gradului de îndeplinire a obiectivelor de către activitățile coordonate și raportarea către organele de conducere superioare.



---

**Consilier președinte/vicepreședinte, Decembrie 2014 - Iulie 2017**

**Eximbank Romania – Instituție financiar-bancară**

**Rol:** evaluarea, monitorizarea și informarea organului de conducere privind modul de organizare, administrare și control al structurilor interne din aria de operațiuni, securitate bancară, informatică, juridic, gestiunea patrimoniului, proceduri și aliniere metodologică, relații financiare interne și internaționale

**Responsabilități principale:**

- informarea conducerii Băncii cu privire la riscurile specifice identificate în aria de operațiuni, securitate bancară, informatică, juridic, gestiunea patrimoniului, proceduri și aliniere metodologică și relații financiare interne și internaționale;
- urmărirea elaborării și dezvoltării politicilor, procedurilor, normelor în domeniul produselor și serviciilor bancare
- coordonarea negocierii și încheierii acordurilor de împrumut/contractelor de finanțare/angajamentelor bancare cu instituții financiare internaționale, bănci comerciale rezidente, fonduri de garantare și autorități naționale în vederea derulării programelor de finanțare;
- colaborarea cu structurile care furnizează servicii de suport informațional, operațiuni, securitate bancară, juridic (inclusiv valorificarea creditelor neperformante și garanțiilor la acestea), gestiunea patrimoniului, proceduri și aliniere metodologică, relații financiare interne și internaționale.

---

**Consilier al Ministrului Finanțelor Publice, Septembrie 2010 - Februarie 2012**

**Ministerul Finanțelor Publice**

**Rol:** analiza funcțională a Ministerului Finanțelor Publice și Agenției Naționale de Administrare Fiscală în cadrul evaluărilor efectuate de către experții FMI, CE și Banca Mondială

**Responsabilități principale:**

- membru al delegației Ministerului Finanțelor Publice la reuniunile Grupului Băncii Mondiale și Fondului Monetar Internațional (întâlniri bilaterale cu Departamentul Afaceri fiscale, Administrarea și colectarea veniturilor, Politici fiscale, Trezoreria WB, precum și întâlniri cu băncile de investiții: Barclays, UBS, HSBC etc).

---

**Membru în Consiliul de Administrație, Mai 2011 - Februarie 2012**

**CEC BANK S.A. – Instituție financiar-bancară**

**Rol:** aprobarea strategiilor generale și politicilor referitoare la cadrul de administrare a activității băncii

**Responsabilități principale:**

- stabilirea strategiei privind administrarea riscurilor, nivelurilor acceptabile pentru riscurile semnificative și profilul de risc;
- supravegherea integrității sistemelor contabile și de raportare financiară, inclusiv controalele financiare și operaționale și conformarea cu legislația și standardele relevante
- stabilirea și revizuirea unui cadru adecvat și eficace aferent controlului intern;
- membru în Comitetul de Audit.



---

**Consilier de integrare europeană**, Septembrie 2003 - Decembrie 2006

**Ministerul Integrării Europene** – delegat la Cancelaria Primului-Ministru

**Rol:** asistență la îndeplinirea sarcinilor și realizarea programelor și reformelor necesare pentru aderarea României la Uniunea Europeană

**Responsabilități principale:**

- ❑ participare la elaborarea Planului de Măsuri Prioritare pentru accelerarea procesului de reformă a administrației publice în calitate de membru cu drept de vot al grupului de lucru organizat de Șeful Cancelariei Primului-Ministru;
- ❑ monitorizarea implementării măsurilor cuprinse în TO DO LIST, aferente concluziilor raportului de monitorizare al Comisiei Europene (mai 2006);
- ❑ participarea împreună cu Șeful Cancelariei la reuniunile Comitetului Executiv pentru Integrare Europeană, în calitate de reprezentant al instituției;
- ❑ reprezentant al Cancelariei Primului-Ministru în cadrul Sesiunilor Plenare ale Comisiei Europene pentru Democrație prin Drept (Comisia de la Veneția).

---

## -- ALTE EXPERIENȚE PROFESIONALE RELEVANTE

- **Membru al Directoratului**, Iulie 2013 - Aprilie 2014 - **C.A.R.E. România S.A.**
- **Consilier pentru Afaceri Europene**, Ianuarie 2007 - Iulie 2013 - **Ministerul Finanțelor Publice**
- **Vicepreședinte**, Martie 2009 - Noiembrie 2009 - **Autoritatea Națională pentru Restituirea Proprietăților**
- **Consilier juridic**, Aprilie 2002 - August 2003 - **Agenția Națională pentru Dezvoltarea și Implementarea Programelor de Reconstrucție a Zonelor Miniere (ANDIPRZM)**

---

## -- ALTE ABILITĂȚI RELEVANTE

- Creativitate și intuiție
- Integritate și onestitate
- Colaborare activă
- Deschis către dialog

---

## -- DEZVOLTARE ȘI PERFEȚIONARE

- Executive Seminar on Legal and Ethical Concerns in Public Agencies - Ambasada SUA, București - 2006
- Seminar European pe teme de cooperare internațională integrativă, organizat de Comisia Europeană sub patronajul Primului-Ministru al Belgiei - Anvers, Belgia - 2005
- Curs Justiție și Afaceri Interne - Institutul European din România, București - 2005
- Curs de limba engleză - British Council, București - 2003



## -- EDUCAȚIE ȘI FORMARE -----

- Doctorat - Drept / Cetățenia europeană și regimul juridic al comerciantului - **Academia de Studii Economice din București**, 2013
- Formare specializată pentru ocuparea unei funcții corespunzătoare categoriei înalților funcționari publici (Analiza formării profesionale a salariaților și a funcționarilor publici cu statut special) - **Institutul Național de Administrație, București**, 2008
- Absolvent al Institutului Diplomatic Român (Geopolitica Mării Negre) - **Institutul Diplomatic Român, Ministerul Afacerilor Externe**, 2007
- Absolvent al Colegiului Național de Apărare (Influența globalizării asupra politicii de apărare națională - oportunități și amenințări) - **Universitatea Națională de Apărare, Ministerul Apărării Naționale**, 2006
- Master – "Spațiul Public European" (Aspecte critice ale industriei europene de apărare, în perioada post-septembrie 2001) - **Facultatea de Administrație Publică, Școala Națională de Studii Politice și Administrative**, 2005
- Diplomă de licență în drept (Măsurile preventive privative și neprivative de libertate) - **Facultatea de Științe Juridice și Administrative, Universitatea „Constantin Brâncuși”**, 2003

