

STRATEGIA DE SUSTENABILITATE
EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ
2026-2028

CUPRINS

PAGINA

1. SUSTENABILITATE – CONCEPT ȘI EVOLUȚIE.....	3
2. SCOP	4
3. VIZIUNE.....	4
4. CADRUL LEGISLATIV DE RAPORTARE PRIVIND SUSTENABILITATEA	4
5. DEFINIȚII.....	6
6. SUSTENABILITATE – ROLUL SISTEMULUI FINANCIAR-BANCAR	7
7. FINANȚAREA VERDE– PRINCIPALA METODĂ INDIRECTĂ DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ECONOMIEI.....	8
8. COMPONENTELE DEZVOLTĂRII DURABILE LA NIVELUL EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ.....	10
9. OBIECTIVE STRATEGICE	10
10. DIRECȚII DE ACȚIUNE	12
11. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ	14

politice, planuri de acțiuni și o foaie de parcurs, cu scopul de a transforma UE într-o economie modernă, eficientă, din punctul de vedere al utilizării resurselor, și competitivă, cu emisii nete zero de gaze cu efect de seră în anul 2050 („net zero” până în 2050), în care creșterea economică să fie decuplată de utilizarea resurselor.

2. SCOP

Sustenabilitatea pentru Exim Banca Românească (“Banca”) înseamnă concentrarea pe conducerea afacerii în mod responsabil, eficient și aliniat la obiectivele de dezvoltare durabilă ale Uniunii Europene.

Strategia de sustenabilitate 2026 -2028 (“Strategia”) a fost elaborată cu scopul de a asigura cadrul corespunzător pentru stabilirea obiectivelor aferente unei activități sustenabile, precum și implementarea și monitorizarea acestora, fiind aliniată la proiectele de dezvoltare durabilă ale Uniunii Europene. În acest sens, au fost definite obiective specifice privind abordarea fundamentală față de dezvoltarea durabilă a Exim Banca Românească și au fost stabilite măsuri strategice de acțiune, în corelație cu obiectivele de afaceri.

3. VIZIUNE

Exim Banca Românească are apetit pentru inovare și dezvoltare și, pentru că este o instituție de credit solidă, își propune să ofere soluții financiare personalizate clienților care să confirme statutul de partener preferat în banking în România. Banca valorifică la maximum resursele și poziția de care dispune în piața bancară și se concentrează pe stimularea potențialului de business al clienților pentru a contribui la dezvoltarea durabilă a economiei României și la consolidarea sistemului bancar românesc. Totodată, pornind de la premisa că performanța oricărei organizații este strâns legată de gradul de dezvoltare a comunității în care activează și a mediului social, Exim Banca Românească este parte activă în proiecte care contribuie la dezvoltarea unei societăți educate și sănătoase, cu respect pentru mediul înconjurător și dezvoltare durabilă.

4. CADRUL LEGISLATIV DE RAPORTARE PRIVIND SUSTENABILITATEA

Durabilitatea și tranziția către o economie sigură, neutră din punct de vedere climatic, rezilientă la schimbările climatice, mai eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor și circulară sunt esențiale pentru asigurarea competitivității pe termen lung a economiei Uniunii Europene (UE).

Regulamentul (UE) 2020/852 (Taxonomia UE) definește un cadru comun pe care investitorii îl folosesc atunci când investesc în proiecte și activități economice care au un impact pozitiv semnificativ asupra climei și a mediului. Taxonomia UE în domeniul climei urmărește să sprijine investițiile durabile, oferind mai multă claritate în legătură cu activitățile economice care contribuie cel mai mult la îndeplinirea obiectivelor de mediu ale UE, instituind un sistem de clasificare al UE pentru activități durabile. Totodată, instituie obligativitatea ca orice societate care face obiectul unei obligații de a publica informații nefinanciare în temeiul articolului 19a sau 29a din Directiva 2013/34/UE cu modificările și completările ulterioare⁴, să includă în declarația sa nefinanciară sau în declarația nefinanciară consolidată informații cu privire la modul și măsura în care activitățile societății sunt asociate cu activități economice care se califică drept durabile. Conținutul și modul de

⁴ Directiva 95/2014/UE

prezentare a informațiilor în ceea ce privește activitățile economice durabile din punctul de vedere al mediului sunt reglementate prin Regulamentul delegat (UE) 2021/2178.

Conform articolului 9 din Regulamentul (UE) 2020/852, se urmăresc **șase obiective principale de mediu**:

1. **atenuarea** schimbărilor climatice;
2. **adaptarea** la schimbările climatice;
3. **utilizarea durabilă** și protecția **resurselor de apă și a celor marine**;
4. tranziția către o **economie circulară**;
5. **prevenirea și controlul** poluării;
6. **protecția** și refacerea biodiversității și a **ecosistemelor**.

Acestea sunt, în fapt, obiectivele prin prisma cărora trebuie analizate activitățile economice ale companiilor, cu scopul de a raporta **dacă acestea sunt durabile din punct de vedere al mediului**.

Taxonomia activităților durabile a fost dezvoltată și aplicată inițial de la 1 ianuarie 2022 doar pentru primele două obiective de mediu⁵, respectiv „*Contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice*” și „*Contribuția substanțială la adaptarea la schimbările climatice*”. Celelalte patru obiective de mediu au fost incluse în Regulamentele delegate ale Parlamentului European și ale Comisiei Europene astfel încât, începând cu anul 2024, raportarea pe Taxonomie va cuprinde toate cele 6 obiective de mediu.

Directiva 2013/34/UE instituie cerințe de publicare a informațiilor nefinanciare aplicabile anumitor entități de dimensiuni mari, funcție de anumite criterii bine stabilite și transpuse la nivel local atât pentru entități financiare, cât și nefinanciare.

De asemenea, a fost aprobată Directiva (UE) 2022/2464 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 537/2014, a Directivei 2004/109/CE, a Directivei 2006/43/CE și a Directivei 2013/34/UE în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi și care a fost transpusă în legislația națională prin Ordine ale Ministerului Finanțelor, Băncii Naționale a României sau ale Autorității de Supraveghere Financiară, funcție de aria de responsabilitate a acestor autorități.

Prevederile cadrului de reglementare menționat anterior includ criterii de încadrare a întreprinderilor în cerințele de raportare de sustenabilitate, un calendar de etapizare a întreprinderilor care intra în scopul raportării. Se stabilește astfel obligativitatea includerii în raportul administratorilor a raportării de sustenabilitate, respectiv a informațiilor necesare pentru înțelegerea impactului întreprinderii asupra aspectelor de durabilitate și a informațiilor necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția întreprinderii, precum și validarea acestora de către auditori prin intermediul unei opinii limitate.

Directiva a fost completată de Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS) care, de asemenea, au fost aprobate de către Parlamentul European prin Regulamentul 2772/2023 de completare a Directivei 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește standardele de raportare privind durabilitatea.

În plus față de aceste cerințe de transparență, la nivelul sistemului bancar, din perspectiva prudentială, principala reglementare aplicabilă este Ghidul (EBA) 1/2025 privind administrarea riscurilor de

⁵ Regulamentul delegat (UE) 2021/2139

mediu, sociale și de guvernanță (ESG) publicat în luna ianuarie 2025 și cu intrare în vigoare în luna ianuarie 2026. Ghidul EBA abordează aspecte privind guvernanta proceselor, identificarea și măsurarea riscurilor, managementul și monitorizarea acestora, precum și implementarea planurilor de tranziție.

5. DEFINIȚII

În sensul prezentei Strategii, se definesc următorii termeni:

- a) **activitate economică ce contribuie la atenuarea schimbărilor climatice** - reprezintă acea activitate care contribuie în mod substanțial la stabilizarea emisiilor de gaze cu efect de seră în atmosferă, prin evitarea sau reducerea acestora sau prin creșterea absorbției de gaze cu efect de seră, inclusiv prin inovarea în materie de procese sau produse. Activitatea economică ar trebui să fie coerentă cu obiectivul pe termen lung privind temperatura al Acordului de la Paris;
- b) **activitate economică ce contribuie la adaptarea la schimbările climatice** – reprezintă activitatea care contribuie în mod substanțial la reducerea sau prevenirea efectului negativ al climei actuale și al celei viitoare preconizate sau unui astfel de efect negativ asupra activității înseși, asupra oamenilor, naturii sau bunurilor;
- c) **activități durabile** - activitățile despre care se consideră că ar contribui la atenuarea schimbărilor climatice și la adaptarea la acestea, prevăzute în Taxonomia UE;
- d) **adaptare la schimbările climatice** - înseamnă procesul de ajustare la schimbările climatice reale și preconizate, precum și la efectele acestora;
- e) **atenuarea schimbărilor climatice** - înseamnă procesul de a menține creșterea temperaturii medii globale cu mult sub 2 °C și continuarea eforturilor de limitare a încălzirii globale la 1,5 °C peste nivelurile preindustriale;
- f) **economia circulară** - reprezintă un model de producție și consum care implică partajarea, reutilizarea, repararea, renovarea și reciclarea materialelor și produselor existente cât mai mult posibil. În acest fel, ciclul de viață al produselor este extins, ceea ce conduce, în final, la reducerea la minimum a deșeurilor;
- g) **emisiile de gaze cu efect de seră (GES/GHG)** – reprezintă emisiile de vaporii de apă, dioxid de carbon, gaz metan, protoxid de azot, ozon, clorofluorocarburi (freoni) și hidrofluorocarburi în atmosfera Pământului;
- h) **factorii de durabilitate, factorii ESG („Environmental, Social and Governance”/ mediu, social și guvernanță)** – factori-cheie prin intermediul cărora se măsoară durabilitatea și impactul etic/social al activităților;
- i) **finanțarea durabilă** – reprezintă corelarea instrumentelor de finanțare, garantare și asigurare cu nevoile specifice ale economiei, în beneficiul planetei și al societății;
- j) **principiul DNSH - „a nu aduce prejudicii semnificative” („Do No Significant Harm”)** - principiul potrivit căruia activitățile economice care aduc o contribuție substanțială la unul dintre cele șase obiective majore din Taxonomia UE trebuie evaluate pentru a se asigura că nu cauzează daune semnificative celorlalte obiective ale Taxonomiei;
- k) **risc legat de durabilitate** - un eveniment sau o condiție de mediu, socială sau de guvernanță care, în cazul în care se produce, ar putea cauza un efect negativ semnificativ, efectiv sau potențial asupra valorii investiției;
- l) **riscul fizic⁶** - se referă la impactul financiar determinat de un climat în schimbare, inclusiv evenimente meteorologice extreme frecvente și schimbări treptate ale climei, precum și de degradarea mediului, cum ar fi poluarea aerului, a apei și a terenurilor, stresul hidric, pierderea biodiversității și

⁶ [Guide on climate-related and environmental risks \(europa.eu\)](https://european-council.europa.eu/media/en/press-communications/infographic/infographic-climate-related-and-environmental-risks-2024-01-10-01.pdf)

defrișările. Riscul fizic este clasificat ca „acut” atunci când apare din evenimente extreme, cum ar fi secete, inundații și furtuni, și „cronic” atunci când apare din schimbări progresive, cum ar fi creșterea temperaturile, creșterea nivelului mării, stresul hidric, pierderea biodiversității, schimbarea utilizării terenurilor, distrugerea habitatului și deficitul de resurse.

m) **riscul de tranziție**⁷ - se referă la pierderea financiară a unei instituții care poate rezulta, direct sau indirect, din procesul de ajustare către o economie sustenabilă cu un nivel mai scăzut de carbon și mai ecologică. Acest lucru ar putea fi declanșat, de exemplu, de adoptarea relativ bruscă a politicilor climatice și de mediu, progresul tehnologic sau schimbări ale sentimentului și preferințelor pieței;

n) **schimbări climatice** - se referă la tiparele meteorologice pe termen lung (temperatura, nivelurile mării, precipitațiile etc.) cauzate de încălzirea globală;

o) **Taxonomia UE** - sistem de clasificare care stabilește o listă a activităților economice durabile din punct de vedere ecologic. Taxonomia UE oferă definiții adecvate pentru acele activități economice ce pot fi considerate durabile din punct de vedere ecologic.

6. SUSTENABILITATE – ROLUL SISTEMULUI FINANCIAR-BANCAR

Având în vedere dimensiunile provocării și costurile asociate cu tranziția către o economie durabilă, este necesară creșterea finanțării sectorului privat pentru cheltuielile legate de mediu și de climă, în special prin instituirea unor stimulente și metodologii de stimulare a societăților să măsoare costurile de mediu și profiturile generate de utilizarea serviciilor de mediu.

Sectorul financiar-bancar reprezintă principala sursă de finanțare a economiei la nivelul UE, inclusiv în România, iar în cadrul acestuia, sectorul bancar își menține o poziție dominantă. Sectorul bancar are un rol semnificativ în finanțarea proiectelor de investiții, iar expertiza deținută în prezent de bănci în evaluarea riscurilor aferente împrumuturilor la nivel de proiect este esențială pentru finanțarea activelor durabile și acordarea de împrumuturi pentru susținerea tranziției către o economie mai ecologică și mai durabilă.

Prin **Planul de acțiune al UE „Finanțarea creșterii durabile”**⁸, Comisia a stabilit măsuri pentru atingerea următoarelor obiective: reorientarea fluxurilor de capital către investiții durabile pentru a realiza o creștere durabilă și favorabilă incluziunii; gestionarea riscurilor financiare care decurg din schimbările climatice, epuizarea resurselor, degradarea mediului și aspectele sociale, precum și promovarea transparenței și a unei viziuni pe termen lung a activității financiare și economice. De asemenea, se recomandă luarea în calcul de către instituțiile financiare a considerentelor sociale, de mediu și de guvernanta (denumiți în continuare “factorii ESG”) în procesul de luare a deciziilor de finanțare.

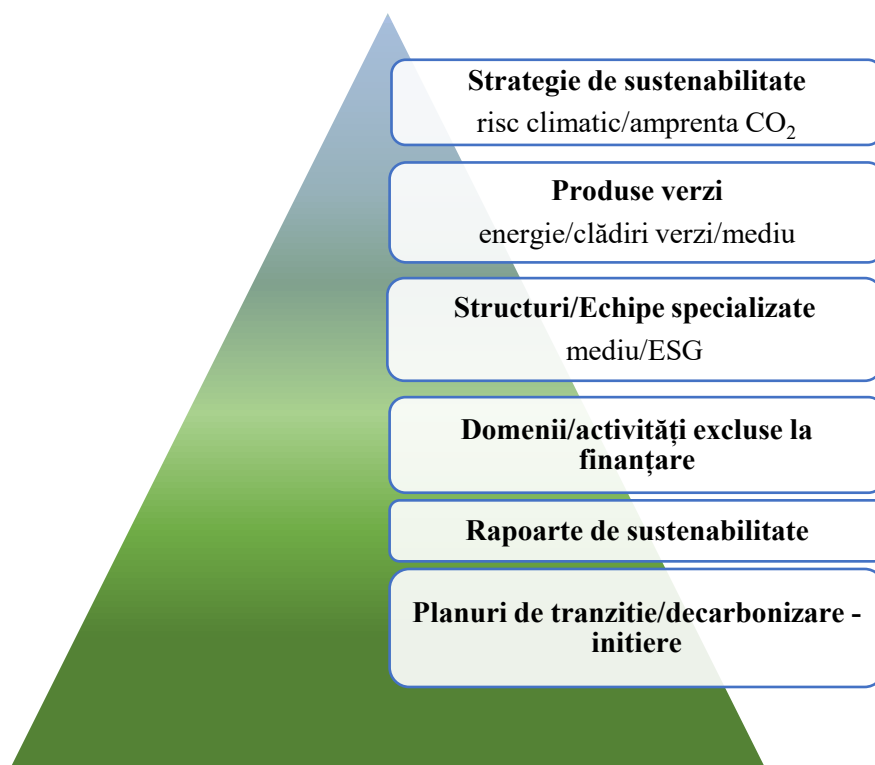
Din perspectiva Autorității Bancare Europene, finanțarea sustenabilă vizează integrarea criteriilor de mediu, sociale și de guvernanta (ESG) în serviciile financiare și sprijinirea creșterii economice durabile.

La nivelul sistemului bancar românesc, gradul de implicare în integrarea conceptului de sustenabilitate este unul relativ ridicat, având în vedere că nu doar băncile de dimensiuni mari au inițiative în acest sens, astfel de inițiative fiind prevăzute și de către bănci de dimensiuni mai reduse.

⁷ Ibidem

⁸ [EUR-Lex - 52018DC0097 - RO - EUR-Lex \(europa.eu\)](https://eur-lex.europa.eu/lexuri-uri.do?uri=CELEX_52018DC0097_1_1_HTML)

Demersuri realizate de băncile din România pentru integrarea conceptului de sustenabilitate⁹



7. FINANȚAREA VERDE – PRINCIPALA METODĂ INDIRECTĂ DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ECONOMIEI

Finanțarea verde¹⁰ reprezintă orice activitate financiară structurată – produs sau serviciu – care a fost creată pentru a asigura o contribuție pozitivă pentru mediu. Aceasta include împrumuturile, mecanisme de îndatorare și investiții care sunt utilizate pentru a încuraja dezvoltarea de proiecte „verzi” sau pentru a minimiza impactul proiectelor asupra climei.

O **obligațiune verde**¹¹ este o garanție a datoriei care este emisă pentru a mobiliza capital în mod specific cu scopul de a sprijini proiectele legate de climă sau de mediu.

Un **împrumut verde**¹² este o formă de finanțare care permite debitorilor să utilizeze veniturile pentru a finanța exclusiv proiecte care aduc o contribuție substanțială la un obiectiv de mediu.

În cadrul unei **ipotecii verzi**¹³, o bancă sau un creditor ipotecar oferă unui cumpărător termeni preferențiali în cazul în care acesta poate demonstra că proprietatea pentru care accesează creditul îndeplinește anumite standarde de mediu.

⁹ Comitetul Național pentru Supravegherea Macroprudențială, Analiza Grupului de lucru CNSM pentru sprijinirea finanțării verzi, iunie 2021

¹⁰ What is green finance and why is it important? | World Economic Forum (weforum.org)

¹¹ [World Bank Document](#)

¹² [Climate Explainer: Green Loans \(worldbank.org\)](#)

¹³ [What are green mortgages & how will they revolutionise home energy efficiency? - World Green Building Council \(worldgbc.org\)](#)

Activitățile considerate în categoria **finanțărilor verzi**¹⁴, sunt:

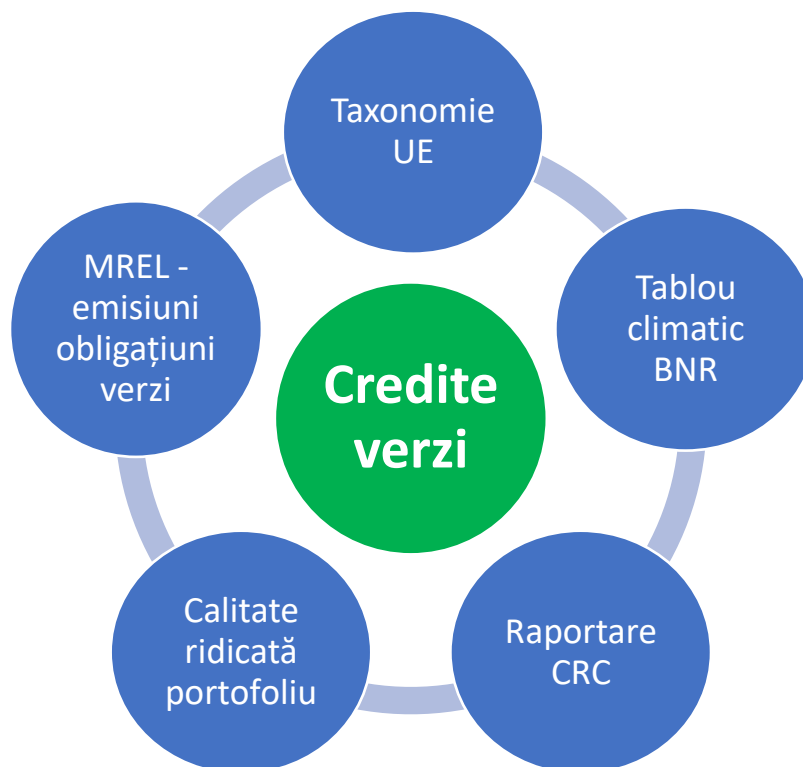
A. în funcție de destinație:

- a. *finanțări pentru adaptarea la schimbările climatice*
- b. *transport eficient*
- c. *apă, canalizare și reducerea deșeurilor*
- d. *finanțări speciale de mediu sau investiții în tehnologii*
- e. *alte activități cu destinație climatică*
- f. *eficiență energetică*
- g. *electricitate și sisteme de încălzire și răcire. clădiri verzi.*

B. în funcție de sectorul de activitate al companiilor

- a. *Agricultură*
- b. *Industria extractivă*
- c. *Industria prelucrătoare*
- d. *Utilități*
- e. *Construcții Comerț*
- f. *Servicii*
- g. *Imobiliare*

Cadrul de dezvoltare a portofoliului de credite verzi - relații convergente, reglementări/portofoliu



¹⁴ [Tablou de monitorizare a riscurilor climatice asupra sectorului bancar din România 2023](#)

8. COMPONENTELE DEZVOLTĂRII DURABILE LA NIVELUL EXIM BANCA ROMÂNEASCĂ

Strategia de sustenabilitate are în vedere cele trei componente ale dezvoltării durabile, și anume:



Mediu

- consumul de energie, emisiile atmosferice directe și indirecte, administrarea deșeurilor, flota de autovehicule
- portofoliul de credite verde



Social

- managementul capitalului uman (formare profesională, managementul dezvoltării carierei profesionale, sistemul de remunerare, diversitatea)
- diversitatea de gen, egalitatea de tratament în ceea ce privește încadrarea în muncă
- sprijinirea dezvoltării sociale a comunităților locale



Guvernanta

- diversitatea și structura managementului
- politicile și practicile legate de prevenirea corupției și darea de mită
- protecția datelor cu caracter personal
- respectarea drepturilor omului
- valorile, etica și practicile etice

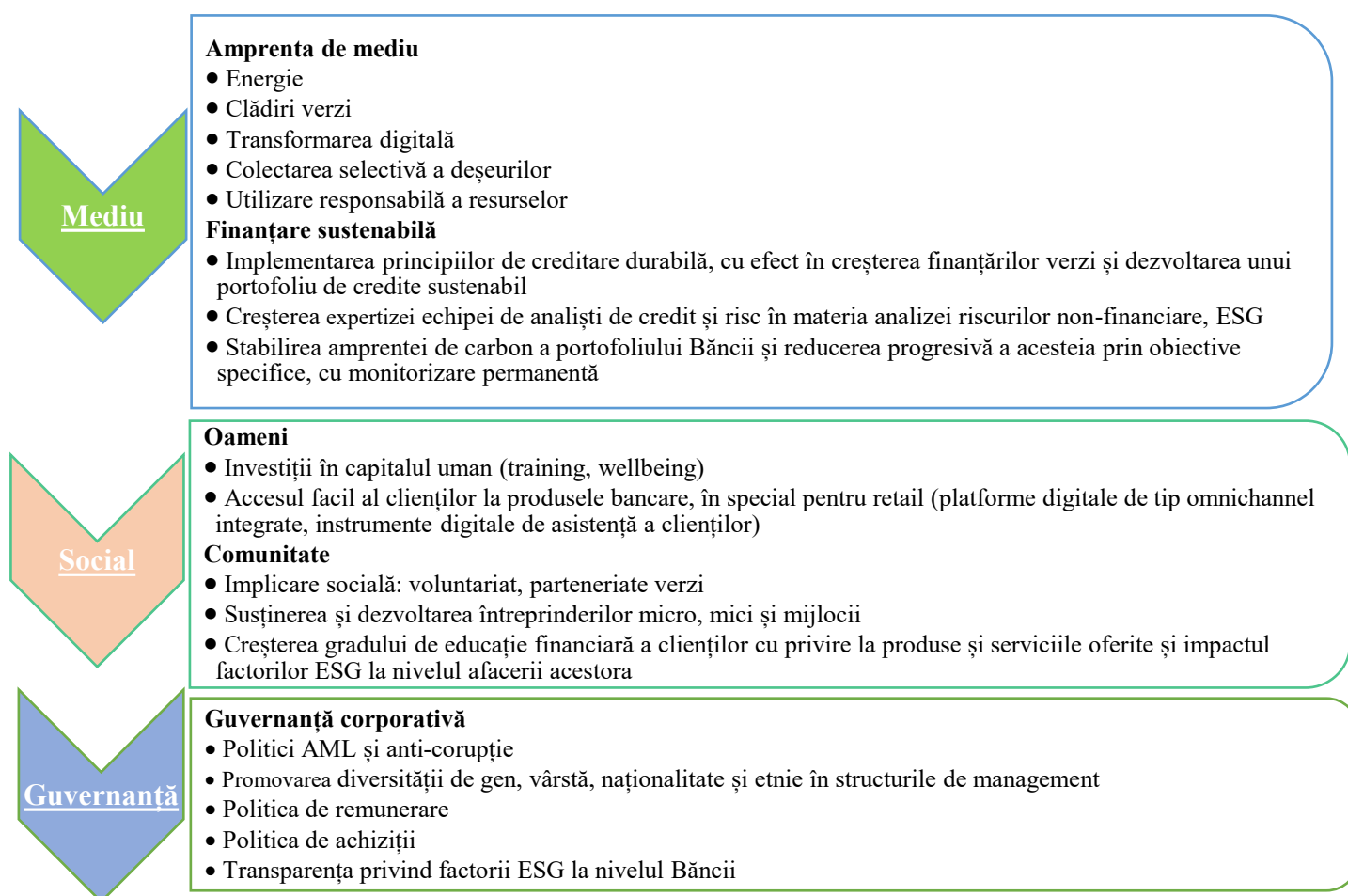
9. OBIECTIVE STRATEGICE

Ipotezele luate în considerare în stabilirea Strategiei de sustenabilitate sunt următoarele:

- **necesitatea conformării cu cerințele legislative** (cerințele de raportare conform Taxonomiei UE și Directivei în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi CSRD 2464/2022, precum și recomandări ale autorităților de supraveghere și reglementare sau altor autorități sau organisme specializate);
- **integrarea Strategiei de sustenabilitate** în strategia de afaceri a Băncii, precum și în cea de administrare a riscurilor semnificative;

- **implementarea principiului dublei materialități - materialitatea financiară** (impactul potențial - pozitiv sau negativ - pe care l-ar putea avea aspectele privind sustenabilitatea asupra performanței financiare a Băncii) și **materialitatea de mediu și socială** (impactul pe care l-ar putea avea operațiunile Băncii asupra mediului și al societății);
- **impactul principiilor de sustenabilitate și al factorilor ESG** asupra cadrului intern de reglementare în ceea ce privește raportarea financiară și nefinanciară, reputația și modelului de afaceri, produsele și serviciile, administrarea riscurilor, guvernanta, lanțul valoric etc.;
- **fructificarea oportunităților și sprijinirea programelor naționale** prin redirectionarea fluxurilor financiare către economia durabilă;
- obiectivele strategice îndeplinite până în prezent cu privire la sustenabilitate.

Obiectivele Strategiei de sustenabilitate 2026-2028 sunt axate pe cei trei piloni, *mediu, social,* respectiv *guvernanta*, precum și pe următoarele cinci domenii:



În funcție de acțiunile specifice ce vor fi stabilite în contextul elaborării strategiilor/planurilor de tranziție la nivelul Bancii, obiectivele strategice vor fi revizuite corespunzător.

10. DIRECȚII DE ACȚIUNE

Pentru îndeplinirea obiectivelor strategice, sunt în curs / se vor pune în practică la nivelul Exim Banca Românească, pentru perioada 2026-2028, următoarele direcții de acțiune:

Pilon MEDIU - Obiective	Acțiuni	Termen de implementare
Amprenta de mediu		
Prevenirea și diminuarea poluării mediului	Plan de tranziție/decarbonizare	2026
	Continuarea modernizării unui număr de cel puțin 3 unități teritoriale prin introducerea lămpilor cu LED	2026
Reducerea amprenteii de carbon	Metodologia de calcul a emisiilor de carbon, inclusiv amprenta de carbon pentru portofoliul ECA	2026
	Metodologia de monitorizare a cantității de emisii de gaze cu efect de seră (GHG) rezultate din proiectele la export care utilizează combustibili fosili, pentru portofoliul de produse ECA	2026
Utilizarea responsabilă a resurselor	Optimizare fluxuri și procese interne cu impact pe mediu: dosare electronice la nivel de client, utilizare extinsă a semnăturii digitale pe documentația internă etc.	2026
Transformare digitală	Dezvoltarea unor soluții de management digital al fluxurilor și conținutului (Business Process Management, Enterprise Content Management)	2026
	Dezvoltarea domeniului aferent serviciilor de plăți și al tranzacțiilor, cu oferirea de noi funcționalități clienților în rețeaua de ATM-uri și creșterea accesibilității plăților la POS-uri.	2026
	Implementarea de noi soluții digitale și îmbunătățirea celor existente cum ar fi: Internet și Mobile Banking, noi funcționalități pentru digital onboarding, Contact Center digital branch, în vederea asigurării unei experiențe unificate de tip omniaccess	2026
	Implementare sisteme de Business Intelligence Implementare de roboți în vederea eficientizării și automatizării anumitor fluxuri	2026

Finanțare sustenabilă		
Creșterea finanțării sustenabile	Dezvoltarea de produse și soluții specifice creditării durabile, portofoliu de credite green/climate finance precum și co-participarea la proiecte importante în finanțarea sustenabilă pentru clientela corporate	2026
	Elaborarea unui nou produs verde (Credit de nevoi personale)	2026
	Elaborarea unui produs verde (Credit ipotecar)	2026
	Lansarea de noi produse cu obiective sociale	2027
	Crearea unui portofoliu/emiterea de obligațiuni verzi/sociale **	2027
Susținerea programelor publice de finanțare a companiilor,	Finanțarea IMM-urilor prin intermediul programelor publice în vederea sprijinirii tranziției către o economie sustenabilă	2026 – 2028
Promovarea unei atitudini pro-mediu	Acțiuni de conștientizare în rândul clienților cu privire la riscurile climatice și de mediu, inclusiv pentru a sprijini sau accelera planurile de tranziție	2026*
	Introducerea în planurile de comunicare a unor mesaje de prezentare a acțiunilor de sustenabilitate.	2026 – 2028

Pilon SOCIAL - Obiective	Acțiuni	Termen de implementare
Oameni		
Sprijinirea educației și dezvoltării angajaților, prin activități de formare și dezvoltare	Implementarea programelor de dezvoltare pentru manageri promovând învățarea pe bază continuă	2026 - 2028*
	Implementarea unor programe care să faciliteze schimbul de cunoștințe în cadrul Băncii prin promovarea celor mai bune practici de lucru	2026 - 2028*
	Integrarea tehnologiei în transferul de informații și actualizarea continuă a cunoștințelor salariaților	2026 - 2028*
Formare și comunicare internă privind ESG	Implementarea unui program de pregătire profesională integrat și modular	2026
	Derularea programului educațional ESG pentru toți salariații (implementat începând cu anul 2022)	2026 - 2028*
Inițiative în aria <i>wellbeing</i>	Implementarea a cel puțin o inițiativă de <i>wellbeing</i>	2026 – 2028
Îmbunătățirea imaginii băncii, ca angajator	Activități de <i>employer branding</i> care promovează Exim Banca Românească, în calitate de angajator	2026 – 2028
Drepturile omului și diversitatea din perspectiva angajaților	Promovarea politicii de diversitate la nivelul Exim Banca Românească	2026 - 2028*
Comunitate		
Implicarea în proiecte sociale și caritabile	Susținerea unor proiecte cu caracter educațional și de responsabilitate socială ce pot avea inclusiv componentă de voluntariat	2026 – 2028

Pilon Guvernanță - Obiective	Indicatori-cheie de performanță Acțiuni	Termen de implementare
Guvernanță		
Etica	Promovarea valorilor Exim Banca Românească, etică și practici etice	2026 - 2028*
Creșterea transparenței în ceea ce privește publicarea de informații	Integrarea unor informații privind ESG într-o secțiune distinctă pe site-ul băncii	2026
Crearea unui cadru intern de guvernanță privind managementul sustenabilității	Elaborarea strategiei privind neutralitatea climatică	2026
	Alinierea politicii de remunerare la obiectivele Băncii legate de riscul climatic / de mediu	2026
Administrarea riscurilor climatice și de mediu	Actualizarea strategiei și fluxurilor aferente administrării riscurilor prin considerarea factorilor ESG și a riscurilor climatice și de mediu	2026
Evaluarea portofoliului luând în considerare riscurile ESG	Măsurarea expunerii portofoliului la riscul fizic	2026
	Utilizarea datelor privind emisiile de carbon ale contrapartidelor (emisii scop 1, 2, 3) pentru a măsura expunerea la riscurile de tranziție	2026

**acțiuni permanente, și au rolul de a dezvolta și menține un climat organizațional cât mai bun, un mediu de lucru bazat pe calitate, profesionalism, respect reciproc și recunoașterea performanțelor, caracterizat de diversitate și egalitate de șanse.*

*** implementarea acestor acțiuni va tine seama de nevoile de business, declanșarea lor fiind determinată de condițiile de piață (adâncime a pieței, pricing, lichiditate etc.)*

11. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚA

Strategia Băncii are ca scop integrarea sustenabilității în modelul de afaceri prin politici și măsuri specifice în concordanță cu valorile Băncii, strategia de afaceri, în special din perspectiva produselor/finanțării verzi/sustenabile, precum și cu strategia de administrare a riscurilor semnificative din perspectiva riscurilor ESG.

De asemenea, prin aceasta strategie ne angajăm să construim un model de sustenabilitate solid, bazat pe implementarea graduală a unor indicatori cheie de performanță (KPI), astfel încât fiecare etapă să reflecte evoluția pieței, disponibilitatea datelor și maturitatea organizației. Astfel, ne propunem să adoptăm o abordare flexibilă, care ne permite să ajustăm țintele în funcție de Planul de Tranziție și de obiectivele strategice ale băncii.

Din perspectiva implementării obiectivelor strategice de sustenabilitate, următorii indicatori cheie de performanță (KPI) vor fi avuți în vedere la nivelul băncii:

- Proporția de energie regenerabilă în consumul total de energie;
- Procentul de Carduri reciclabile noi/înlocuite;
- Raportul dintre expunerea aferentă producătorilor de energie electrică cu emisii scăzute de carbon și expunerea aferentă producătorilor de energie electrică pe baza de combustibili fosili;
- Ponderea creditelor sustenabile în total portofoliu de credite pe segmentul corporate;
- Ponderea creditelor sustenabile în total portofoliu de credite persoane fizice;
- Ponderea expunerilor ECA evaluate și etichetate climatic;

- Rata anuală de participare a angajaților la cursurile de pregătire profesională obligatorii pe platforma eLearning (raportată la numărul celor prezenți);
- Numărul mediu anual de ore de training per angajat;
- Ținta anuală pentru producția de credite verzi corporate;
- Ținta anuală pentru producția de credite ipotecare verzi;
- Gradul de realizare a obiectivelor de sustenabilitate.

Pentru implementarea indicatorilor cheie de performanță (KPI) menționați se vor stabili ținte cantitative în corelare cu strategiile, politicile, obiectivele și planurile stabilite la nivelul Băncii, începând cu anul 2026.